

JURYRAPPORT

MAINTENANCE INNOVATION AWARD 2007

Samenstelling van de jury

- Paul De Beijer, Hoofd Beheer Infrastructuur, Havenbedrijf Rotterdam N.V
- Niek Dijkshoorn, Business Developer, TNO Industrie en Techniek
- Ed Koelemeijer, Manager Maintenance Infrastructure Airfield, Schiphol Group
- Mark Oosterveer, Hoofdredacteur Industrial Maintenance, Industrielinqs
- Feike Liefink, Clusterleider Octrooiverlening, Octrooicentrum Nederland
- Paul de Haas, Technisch Adviseur, Octrooicentrum Nederland
- Bart Ahsmann, innovatieadviseur, Syntens (voorzitter)

Gevolgde procedure

In een eerste jurybijeenkomst op 10 april zijn alle inzendingen beoordeeld op de 4 beoordelingscriteria: relatieve innovatiegraad, absolute innovatiegraad, marktpotentie en maatschappelijke kwaliteit. Dit heeft geleid tot een selectie van 3 nominaties. Op 24 april zijn deze genomineerden uitgenodigd de inzending voor de jury toe te lichten, waarbij extra aandacht gevraagd werd voor:

- de financiële aspecten (kosten/investeringen, verwachte return on investment, reeds behaald commercieel succes) en de risico's die het bedrijf daarmee is aangegaan,
- de wijze waarop de innovatie tot stand is gekomen (projectaanpak, welke partijen zijn erbij betrokken geweest, wie heeft welke input geleverd) en
- de factoren die de inzending tot een "echte" innovatie maken: waar ligt o.a. het verschil met de concurrentie, waar zit het onderscheidend vermogen.

Dit heeft geleid tot de keuze van de winnaar. De jury heeft zich hierbij gebaseerd op de door de bedrijven verstrekte informatie, aangevuld met de eigen expertise en nader onderzoek in de octrooiliteratuur. De jury is er van overtuigd dat hiermee een weloverwogen besluit tot stand is gekomen.

Aanleiding voor de Maintenance Innovation Award

De internationale concurrentiepositie van de maakindustrie in Nederland staat onder druk. Permanent en consequent investeren in vernieuwing versterkt de concurrentiekracht en draagt bij aan duurzame groei.

Voor ondernemers betekent dit vaak een radicale wijziging in de bedrijfsactiviteiten. Niet blijven doen wat je altijd al deed, maar kiezen voor het benutten en ontwikkelen van je sterktes in nieuwe kansrijke richtingen. Dat vergt vaak een aanzienlijke inspanning en tijd en geld.

De Maintenance Innovation Award is daarom in twee opzichten van belang. Ten eerste belooft het de ondernemers en de ondernemingen die de risico's van innovatie durven te nemen. Het vormt een steuntje in de rug om innovatie een structureel instrument in de strategie van deze bedrijven te laten zijn.

Het biedt daarnaast een uitdaging aan andere ondernemers om ook te innoveren. Het zien van de ervaringen en resultaten van collega-ondernemers kan een goede bijdrage leveren aan de ondernemerscultuur in Nederland.

Overwegingen bij de jurering

Innovatie is vernieuwing in de brede zin: van producten, diensten, processen of organisatievormen. Dat maakt de jurering van de verschillende inzendingen lastig: hoe vergelijk je een marketingconcept met een nieuwe productietechnologie? De jury heeft dit ondervangen door gebruik te maken van de vier genoemde criteria.

Relatieve innovatiegraad

In hoeverre is de vernieuwing die is doorgevoerd nieuw voor het bedrijf; wat was de impact van de vernieuwing? Dit houdt direct verband met het ondernemersrisico dat het bedrijf aangaat met de beoogde innovatie. De jury waardeert daarmee sterk de eigen inbreng van het bedrijf. Met het vermarkten van een vinding die door derden, moeder- of zustermaatschappijen is ontwikkeld loopt men een beduidend lager risico en is men minder initiatiefrijk dan wanneer het een geheel eigen ontwikkeling betreft.

Absolute innovatiegraad

Met dit criterium beoogt de jury de "echte" nieuwheid van een ontwikkeling te bepalen: hoe nieuw is de ontwikkeling in de buitenwereld van het bedrijf? Daarmee is het een uiterst moeilijk te bepalen factor omdat het intensieve kennis van de concurrentie vereist. De ogenschijnlijk kleinste verschillen kunnen gepaard gaan met gigantische inspanningen en navenante effecten.

Tegelijkertijd lijkt in de huidige wereld alles al een keer uitgevonden te zijn en zijn innovaties vaker nieuwe combinaties dan absolute doorbraken. De kunst voor succesvol innoveren komt daarbij in toenemende mate terecht op transsectoraal denken en werken: het gebruiken van ideeën uit andere werelden.

Marktpotentie

Een innovatie is steevast verbonden aan succes: zonder daadwerkelijke toepassing is een vernieuwing slechts een uitvinding.

Omdat de meeste inzendingen van recente datum zijn, is het werkelijke succes in een aantal gevallen nog niet meetbaar en heeft de jury zich dus moeten baseren op een inschatting van de mogelijke marktpotentie.

Maatschappelijke kwaliteit

De jury kent een bijzondere waarde toe aan de zorg voor milieu, gezondheid, arbeidsomstandigheden en veiligheid. In het industrieel reinigen en onderhoud staat de mens als uitvoerder centraal in een kwetsbare positie. Innovaties die er in slagen een commercieel aantrekkelijke oplossing te bieden in combinatie met een verbetering van de veiligheid van mens en omgeving hebben een duidelijk pre in de ogen van de jury.

Genomineerden



Air Fin Crawler, ACC team

ACC heeft met haar partners goed gekeken naar het probleem van de klant. Door een integrale blik op rendementsverbetering in de procesindustrie is een zwakke plek in de koelinstallaties aan het licht gekomen. De oplossing die daarvoor ontwikkeld is, vertaalt zich direct in proceswinst bij de klant. Een commercieel succes lijkt daarmee gegarandeerd.

De oplossing is een mooie combinatie van een systeemontwikkeling met een daaraan gekoppelde dienstverlening. Het systeem is een goed afgeregelde samenstelling van bestaande hogedruk reinigingstechnieken met een voorziening op de koelinstallaties die het mogelijk maakt structureel periodiek te reinigen.

De aanpak van de ontwikkeling lijkt te lijden gehad te hebben onder de druk van alledag, waardoor het een lange aanlooptijd heeft gehad. Het bedrijf maakt met het systeem een kleine stap voorwaarts, met een beperkt risico. De daadwerkelijke nieuwheid van de innovatie is daarmee beperkt.

De jury heeft bewondering voor het commercieel goed benutten van de kennis van markt en technologie en de samenwerking met partners.



Compactkraan C3405, Reedijk Hydrauliek

Reedijk heeft met oer-Hollandse ondernemerszin een gat in de markt ontdekt en een start gemaakt om hier met een uitstekend uitontwikkeld product op in te springen. Het resultaat is een compacte kraan met eigenschappen die schijnbaar compromisloos verenigd zijn: een unieke oplossing voor de stabiliteit en veiligheid in gebruik, een slangenmensachtige constructie die het mogelijk maakt in kleine ruimtes binnen te komen. Sterke functionele specificaties in combinatie met een laag gewicht, waardoor de kraan nog steeds op een aanhanger te vervoeren is. Aan alles is gedacht.

De ontwikkeling is geheel in eigen huis uitgevoerd, de productie vindt ook grotendeels daar plaats. Het bedrijf neemt daarmee een risicovolle stap, maar weet die goed te onderbouwen en ondervangen. Ook in het ontwikkelingsproces is aan alle details aandacht besteed, waardoor de investering in kennis en het intellectueel eigendom goed geborgd zijn.

Met de ontwikkeling van de kraan zet het bedrijf zelf ook een belangrijke strategische stap voorwaarts in de keten. De onder druk staande positie van toeleverancier wordt ondervangen met een eigen product- en merkontwikkeling.

De inventiviteit en niet aflatende aandacht voor alle details die bijdragen aan het potentiële succes van een product hebben indruk gemaakt op de jury.



Dymet Cold Metal Spray System, Dycomet

Het systeem dat door Dycomet op de Nederlandse markt is geïntroduceerd lijkt het ei van Columbus voor het mobiel repareren van metalen producten. Het is een eenvoudig te hanteren systeem met weinig risico's voor werkstuk en omgeving.

Het systeem heeft daarmee last van het fenomeen dat zich bij echte innovaties altijd voordoet: de betrouwbaarheid is nog onvoldoende bewezen en er is veel overtuigingskracht voor acceptatie nodig.

Dycomet heeft aan de technische ontwikkeling van het systeem een beperkte bijdrage geleverd en loopt met de introductie daarom een beperkt risico. Tegelijkertijd is het bewonderenswaardig dat men de samenwerking met een buitenlandse partij aangaat en er in Nederland alles aan doet om de betrouwbaarheid en toepasbaarheid met de

inzet van externe expertise te onderbouwen.

Conclusie

De jury heeft besloten de Maintenance Innovation Award 2007 toe te kennen aan **Reedijk Hydrauliek**, met de **Compactkraan C3405**.